



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAPÁ
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO
NÚCLEO DE ESTATÍSTICA

X REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA

MACAPÁ/AP – DEZ/2018



PAUTA

1. Aprovação da Ata da Reunião Anterior;
2. Selo Justiça em Números;
3. Acompanhamento do Orçamento 2018;
4. Acompanhamento dos Indicadores e Mapa Estratégico;
5. Agenda 2019;
6. O que ocorrer.



**Ata da Reunião
Anterior**



**Selo Justiça em
Números 2018**

Selo Justiça em Números 2018

Tribunal de Justiça do Estado do Amapá

FICHA AVALIATIVA - SELO JUSTIÇA EM NÚMEROS 2018

Requisitos segundo Portaria n. 18/2018	Pontuação	Observações
I - cumprir com o disposto no art. 3º da Resolução CNJ 76, de 12 de maio de 2009 (até 100 pontos). * Justiça em Números (JN): 50 pontos. + Módulo de Produtividade Mensal (MPM): 50 pontos.	95 / 100 (95%)	- Justiça em Números: Não corrigiu nem Justificou 1 variável auditada no sistema: Recebe 45/50 pontos.
II - ser capaz de extrair a movimentação analítica processual com base no Modelo Nacional de Interoperabilidade (MNI) do CNJ (até 200 pontos).	23,6 / 200 (15%)	- Análise dos dados referentes ao 1º semestre de 2018: ▶ Pelo campo grau não foram identificados processos de Turma Recursal/1º grau/juizado especial. Pontuação máxima passa a ser de 50 pontos. ▶ 0% dos processos com classes inválidas e 5,1% com classes pai. Perde 2,5 pontos. ▶ 0,7% dos processos com assuntos inválidos e 22,6% com assuntos pai. Perde 0,3 ponto. ▶ 0% dos processos com números incorretos. Perde 0 ponto. * O tribunal não enviou casos novos de 1º grau pela movimentação processual analítica. ▶ 57% do quantitativo de casos novos de 2º grau em comparação ao Justiça em Números. Perde 5 pontos.
III - ter implantado e manter em funcionamento o Núcleo de Estatística (NE) no Tribunal, nos termos do art. 1º da Resolução CNJ 49, de 18 de dezembro de 2007. (10 pontos).	10 / 10 (100%)	

Selo Justiça em Números 2018

Tribunal de Justiça do Estado do Amapá

FICHA AVALIATIVA - SELO JUSTIÇA EM NÚMEROS 2018

Requisitos segundo Portaria n. 18/2018	Pontuação	Observações
IV - ter utilizado os dados produzidos pelo Núcleo de Estatística nas Reuniões de Análise da Estratégia (RAE) (até 10 pontos).	10 / 10 (100%)	
V - ter implantado e manter em funcionamento o Comitê Gestor da Política Nacional de Priorização do Primeiro Grau de Jurisdição (até 10 pontos).	10 / 10 (100%)	
VI - ter implantado a Resolução CNJ 219, de 26 de abril de 2016 e ter publicado no site eletrônico a Tabela de Lotação de Pessoal (TLP) (até 20 pontos).	4 / 20 (20%)	* Falta migrar mais de 1% dos servidores para o 1º grau. Perde 4 pontos. * Falta migrar mais de 1% dos cargos em comissão para o 1º grau. Perde 4 pontos. * Excedido o limite de 30% na área administrativa nas funções de confiança. Perde 4 pontos. * Avaliação do CNJ pelos autos do cumprimento: não implantada. Perdeu 4 pontos. * Publicou a TLP.
VII - possuir casos novos eletrônicos (até 25 pontos).	25 / 25 (100%)	* O percentual de Casos Novos Eletrônicos é maior que 90%.
VIII - ter disponibilizado no respectivo site eletrônico as informações a que alude a Resolução CNJ 102/2009, nos Anexos I e II (transparência da gestão orçamentária e financeira) (até 5 pontos).	5 / 5 (100%)	
IX - ter disponibilizado no site eletrônico as informações a que alude a Resolução CNJ 102/2009, nos Anexos III e VIII (quadros de pessoal e respectivas estruturas remuneratórias) (até 5 pontos).	5 / 5 (100%)	

Selo Justiça em Números 2018

Tribunal de Justiça do Estado do Amapá

FICHA AVALIATIVA - SELO JUSTIÇA EM NÚMEROS 2018

Requisitos segundo Portaria n. 18/2018	Pontuação	Observações
X - ter disponibilizado no site eletrônico os documentos relacionados nos artigos 4º e 9º da Resolução CNJ 195/2014 (distribuição do orçamento entre primeiro e segundo graus) (até 10 pontos).	6,67 / 10 (67%)	- Não publicou a MDEO 2017 - Art. 9º no prazo correto.
XI - no último questionário publicado pelo Comitê Nacional de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação do CNJ, ter alcançado as classificações "aprimorado" ou "excelência" (até 25 pontos).	15 / 25 (60%)	- O Tribunal foi avaliado no Questionário de TIC 2018 do CNJ com o nível 'Aprimorado'.
XII - ter enviado ao CNJ todos os dados previstos na Resolução CNJ 235/2016, bem como ter criado o NUGEP (Padronização das demandas repetitivas e precedentes obrigatórios) (até 15 pontos).	15 / 15 (100%)	
XIII - ter enviado ao CNJ os dados estatísticos previstos na Resolução CNJ 201/2015, ter criado unidades ou núcleos socioambientais e publicar o relatório de desempenho do PLS. (Gestão Socioambiental) (até 20 pontos).	20 / 20 (100%)	
XIV - ter enviado ao CNJ os dados estatísticos previstos na Resolução CNJ 207/2015 (Atenção à Saúde de Magistrados e Servidores) (até 10 pontos).	10 / 10 (100%)	
XV - ter realizado atividades de forma a contribuir para uma gestão participativa e democrática na elaboração das metas nacionais do Poder Judiciário e das políticas judiciais do CNJ (até 50 pontos)	50 / 50 (100%)	

Selo Justiça em Números 2018

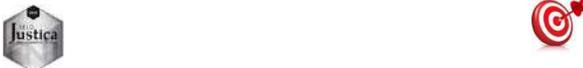
Tribunal de Justiça do Estado do Amapá

FICHA AVALIATIVA - SELO JUSTIÇA EM NÚMEROS 2018

Requisitos segundo Portaria n. 18/2018	Pontuação	Observações
XVI - alcançar o IPC-JUS (Índice de Produtividade Comparado ao Poder Judiciário) conforme as faixas dos quantis de cada segmento de Justiça (até 90 pontos)	60 / 90 (67%)	- O IPC-Jus do tribunal está acima do segundo quartil e até o terceiro quartil.
XVII - ter enviado ao CNJ os dados estatísticos na Portaria CNJ n. 15/2017 (Enfrentamento à Violência contra as Mulheres) (até 15 pontos).	13 / 15 (86%)	- Os dados da 10ª Semana pela Paz em Casa não foram enviados dentro do prazo estipulado.
XVIII - ter enviado ao CNJ os dados estatísticos previstos na Portaria CNJ 03/2017 (Mês Nacional do Jurí) (10 pontos)	10 / 10 (100%)	
XIX - ter enviado ao CNJ os dados estatísticos previstos na Portaria 03/2017 (Remuneração dos Magistrados) (10 pontos)	10 / 10 (100%)	
Art. 7º - Penalidades em razão da falta na qualidade dos dados a que se referem as resoluções citadas nos incisos I, XII, XIII, XIV, XV, XVII, XVIII, limitado a um total de 90 pontos.	-45	* Comparação entre os sistemas JN e MPM. Pendentes: diferença de 16,1% e 20% (-20 pontos). Baixados: Acima de 20,1% (-25 pontos).
Resultado Final	358,27 (56%)	Prata

Faixas de Pontuação:

- Diamante: de 90% a 100%
- Ouro: de 70% a 89,9%
- Prata: de 50% a 69,9%
- Bronze: de 20% a 49,9%



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA 2018

Metas Nacionais



Acompanhamento da Execução Orçamentária 2018

Categoria Econômica	Dotação	Liquidado (12/12)	% da Execução
Pessoal e Encargos Sociais	253.245.294	233.258.638	92,11%
Custeio	63.456.285	52.061.493	82,04%
Investimento	5.724.272	1.481.153	25,87%
Total	322.425.851	286.801.283	88,95%



ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS



DESEMPENHO DOS INDICADORES ESTRATÉGICOS

NOVEMBRO/2018

Sinalização do Mapa Estratégico

DESEMPENHO DOS INDICADORES	
■	Resultado da meta for $\geq 90\%$
■	Resultado da meta for $\geq 60\%$ e $< 90\%$
■	Resultado da meta for $< 60\%$
■	Indicador indisponível



Mapa estratégico 2015 - 2020

Poder Judiciário do Estado do Amapá
Tribunal de Justiça

Valores: Agilidade, Efetividade, Acessibilidade, Valorização de talentos, Integração, Desjudicialização, Sinergia com a opinião pública, Desburocratização

Visão de futuro: Ser reconhecido com um poder judiciário forte, transparente, eficiente e efetivamente justo

Missão: Garantir cidadania plena por meio de um sistema de justiça integrado, ágil, efetivo e acessível

Resultados	Integração do sistema de justiça	Cidadania	Resultados finais requeridos pela sociedade
Cientes	Relacionamento	Transparência	Partes interessadas e grupos de relacionamento
Processos internos	Simplificação	Captação e gestão de recursos	Atividades e processos primários e de suporte da organização
Aprendizado e conhecimento	Valorização e reconhecimento	Modernização	Recursos humanos, materiais, tecnológicos, financeiros e informação

Valorização e Reconhecimento

Des. Carlos Tork

Dr. João Matos | Dr. Esclepiades de Oliveira Neto

Isaac Emanuel | Diego França | Maria de Jesus

Teletrabalho | Melhor + | Valorização das Pessoas

VALORIZAÇÃO E RECONHECIMENTO		PROPOSTA
1	Índice de qualidade de vida no trabalho - %	Índice de Mapeamento de Competência
2	Índice de clima organizacional - %	
3	Índice de aderência aos parâmetros de distribuição da força de trabalho - %	
4	Índice de lideranças capacitadas nas competências estratégicas - %	Índice de Lideranças Capacitadas - %



Mapa estratégico 2015 - 2020

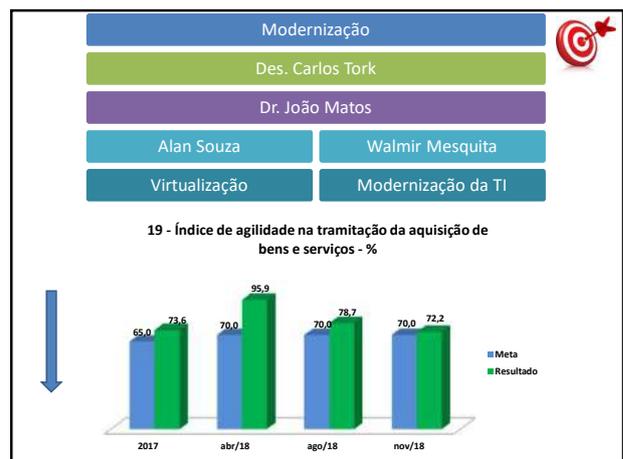
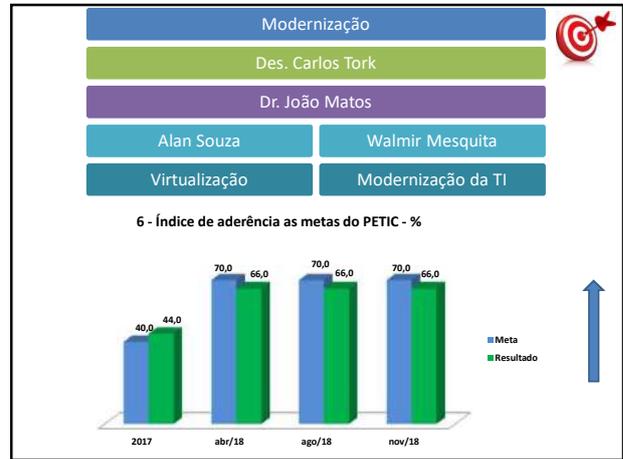
Poder Judiciário do Estado do Amapá
Tribunal de Justiça

Visão de futuro: Ser reconhecido com um poder judiciário forte, transparente, eficiente e efetivamente justo

Missão: Garantir cidadania plena por meio de um sistema de justiça integrado, ágil, efetivo e acessível

Valores: Agilidade, Efetividade, Acessibilidade, Valorização de talentos, Integração, Desjudicialização, sinergia com a opinião pública, Desburocratização

Resultados	Integração do sistema de justiça	Cidadania	Resultados finais requeridos pela sociedade
Clientes	Relacionamento	Transparência	Partes interessadas e grupos de relacionamento
Processos internos	Simplificação	Captação e gestão de recursos	Atividades e processos primários e de suporte da organização
Aprendizado e conhecimento	Valorização e reconhecimento	Modernização	Recursos humanos, materiais, tecnológicos, financeiros e informação



Modernização

Des. Carlos Tork

Dr. João Matos

Alan Souza

Walmir Mesquita

Virtualização

Modernização da TI

ORDEM	INDICADOR	Meta 2015	Resultado 2015	Meta 2016	Resultado 2016	Meta 2017	Resultado 2017	Meta 2018	Resultado 2018
29	Índice de Modernização dos Processos de Trabalho Administrativo - %	-	-	-	-	-	-	-	-

Mapa estratégico 2015 - 2020
Tribunal de Justiça

Visão de futuro: Ser reconhecido com um poder judiciário forte, transparente, eficiente e efetivamente justo

Missão: Garantir cidadania plena por meio de um sistema de justiça integrado, ágil, efetivo e acessível

Valores
Agilidade, Efetividade, Acessibilidade, Valorização de talentos, Integração, Desjudicialização, sinergia com a opinião pública, Desburocratização

Resultados	Integração do sistema de justiça	Cidadania	Resultados finais requeridos pela sociedade
Clientes	Relacionamento	Transparência	Partes interessadas e grupos de relacionamento
Processos internos	Simplificação	Captação e gestão de recursos	Atividades e processos primários e de suporte da organização
Aprendizado e conhecimento	Valorização e reconhecimento	Modernização	Recursos humanos, materiais, tecnológicos, financeiros e informação

Simplificação

Des. João Lages

Dr. João Matos

Adelson Anderson

Lidiane Fonseca Soares

Luiz Henrique

Simplificação

Tucujuris 2.0

5 - Índice de virtualização de processos novos - %

Período	Meta	Resultado
2017	70,0	95,3
abr/18	75,0	94,7
ago/18	75,0	94,7
nov/18	75,0	94,5

Simplificação

Des. João Lages

Dr. João Matos

Adelson Anderson

Lidiane Fonseca Soares

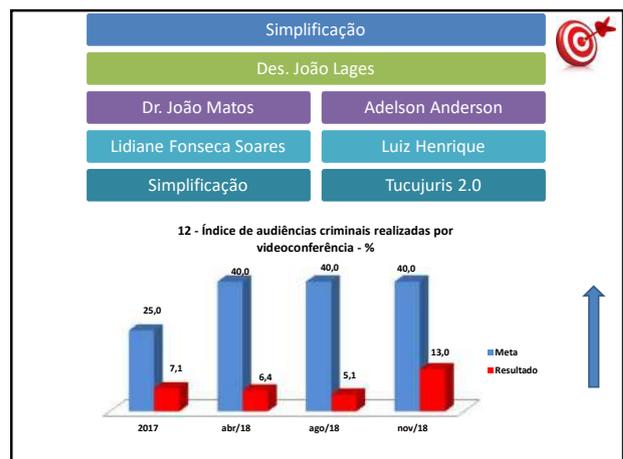
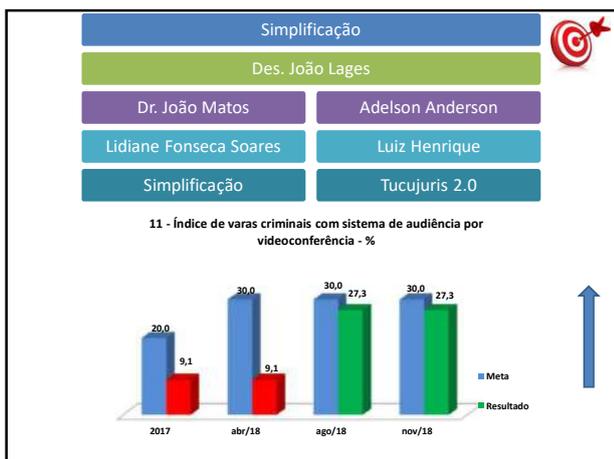
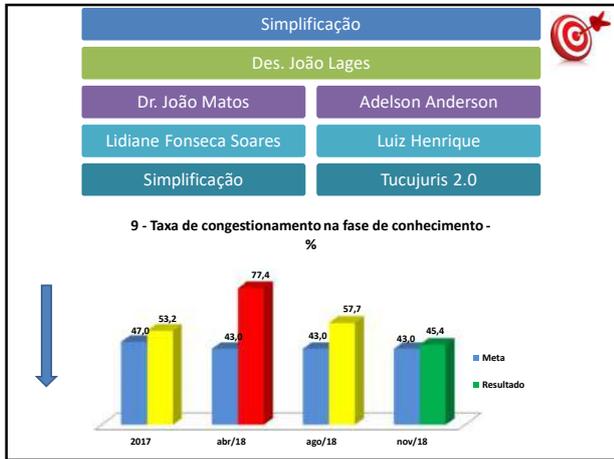
Luiz Henrique

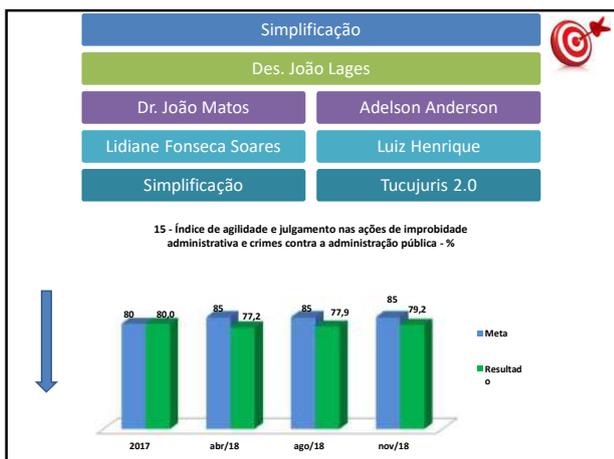
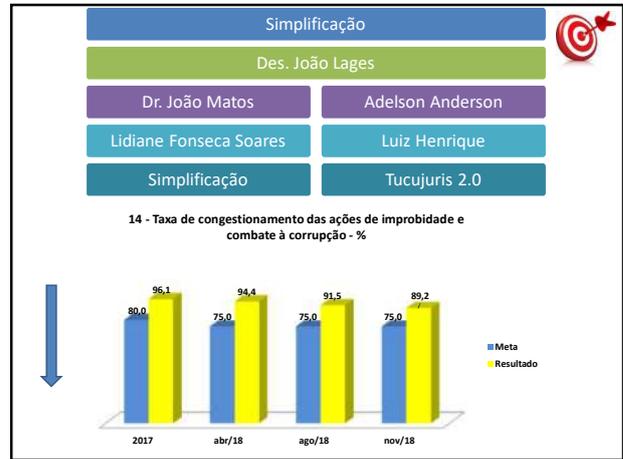
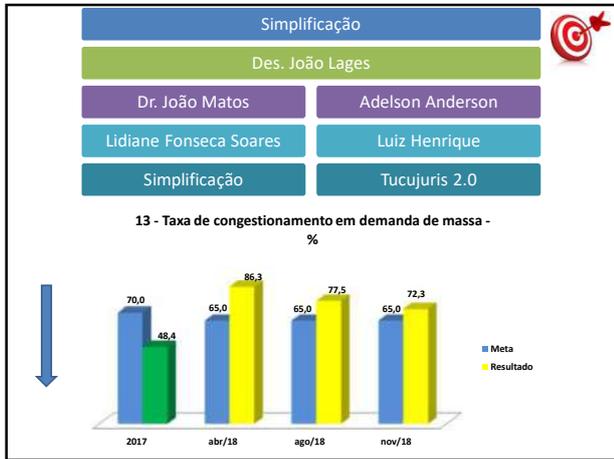
Simplificação

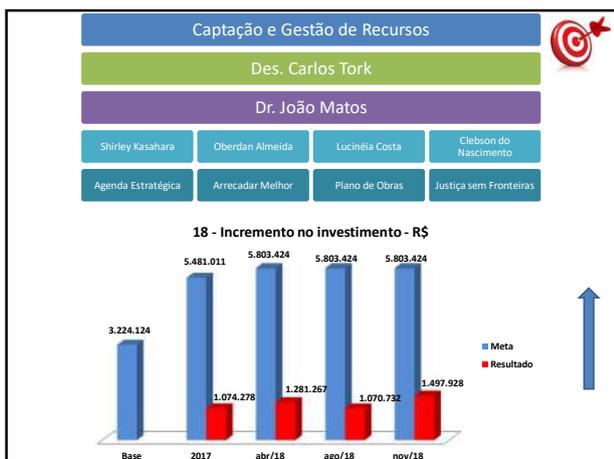
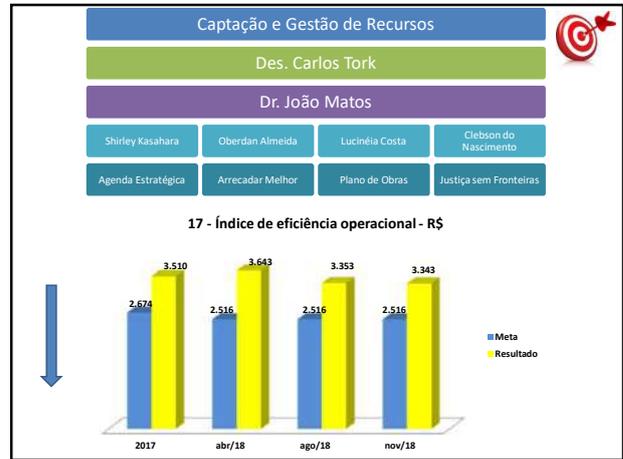
Tucujuris 2.0

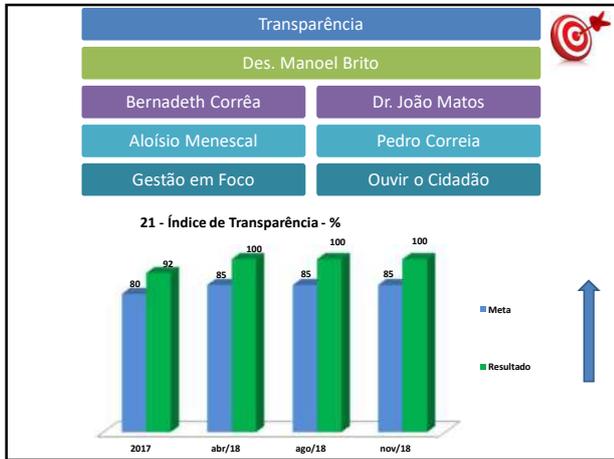
7 - Tempo médio do processo judicial - dias

Período	Meta	Resultado
Média	330	1080
2017	330	545,7
abr/18	330	615,5
ago/18	330	600,0
nov/18	330	593,8

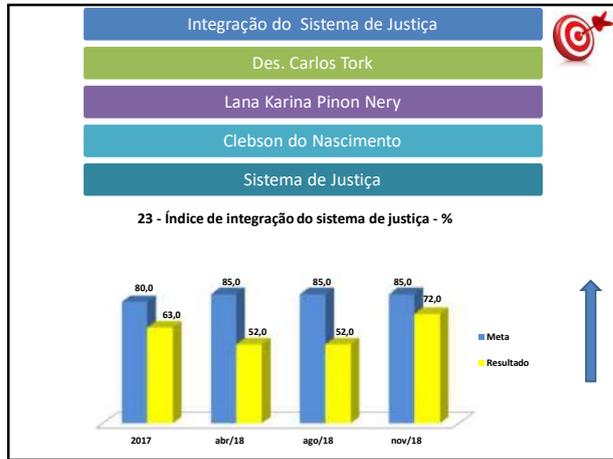




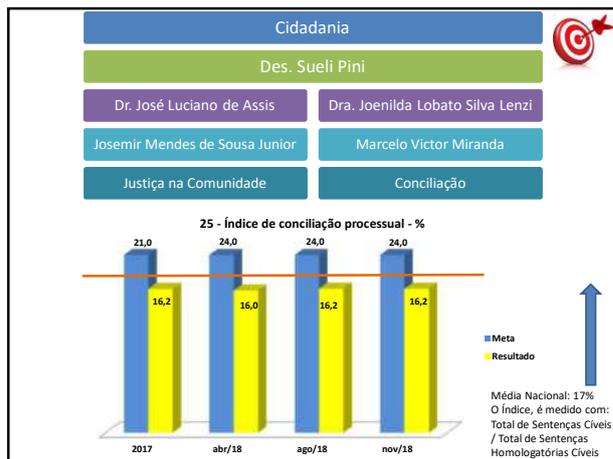


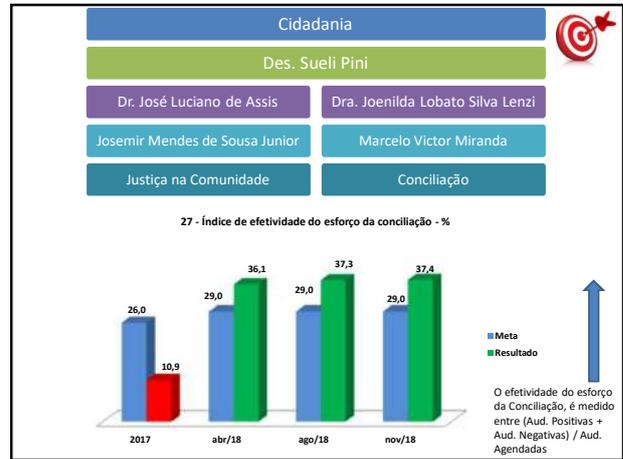
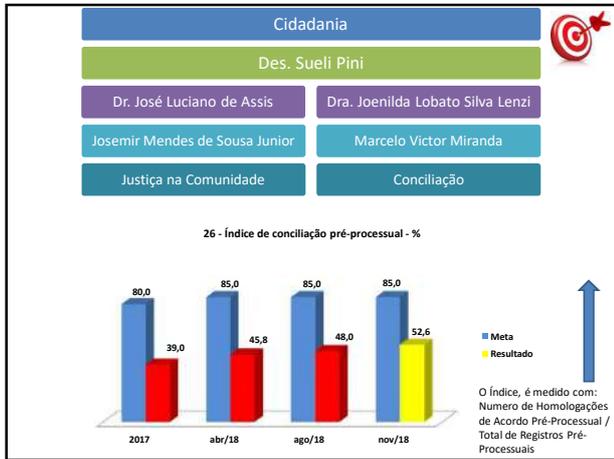


Mapa estratégico 2015 - 2020			Valores Agilidade, Efetividade, Acessibilidade, Valorização de talentos, Integração, Desjudicialização, Sinergia com a opinião pública, Desburocratização
Poder Judiciário do Estado do Amapá Tribunal de Justiça			
Visão de futuro: Ser reconhecido com um poder judiciário forte, transparente, eficiente e efetivamente justo Missão: Garantir cidadania plena por meio de um sistema de justiça integrado, ágil, efetivo e acessível			
Resultados	Integração do sistema de justiça	Cidadania	Resultados finais requeridos pela sociedade
Clientes	Relacionamento	Transparência	Partes interessadas e grupos de relacionamento
Processos internos	Simplificação	Captação e gestão de recursos	Atividades e processos primários e de suporte da organização
Aprendizado e conhecimento	Valorização e reconhecimento	Modernização	Recursos humanos, materiais, tecnológicos, financeiros e informação

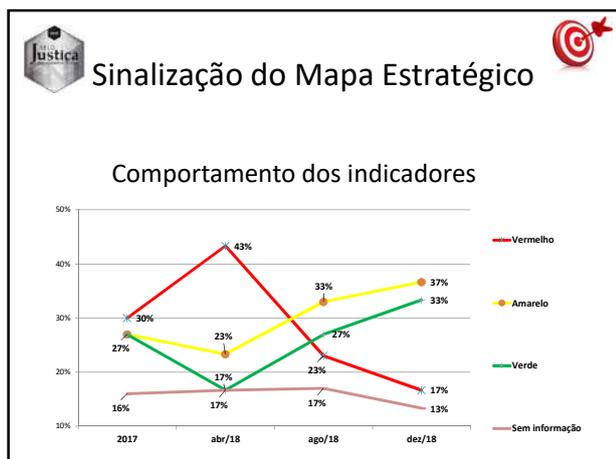


Mapa estratégico 2015 - 2020			Valores Agilidade, Efetividade, Acessibilidade, Valorização de talentos, Integração, Desjudicialização, Sinergia com a opinião pública, Desburocratização
Poder Judiciário do Estado do Amapá Tribunal de Justiça			
Visão de futuro: Ser reconhecido com um poder judiciário forte, transparente, eficiente e efetivamente justo Missão: Garantir cidadania plena por meio de um sistema de justiça integrado, ágil, efetivo e acessível			
Resultados	Integração do sistema de justiça	Cidadania	Resultados finais requeridos pela sociedade
Clientes	Relacionamento	Transparência	Partes interessadas e grupos de relacionamento
Processos internos	Simplificação	Captação e gestão de recursos	Atividades e processos primários e de suporte da organização
Aprendizado e conhecimento	Valorização e reconhecimento	Modernização	Recursos humanos, materiais, tecnológicos, financeiros e informação





Mapa estratégico 2015 - 2020		
<p>Visão de futuro: Ser reconhecido com um poder judiciário forte, transparente, eficiente e efetivamente justo</p> <p>Missão: Garantir cidadania plena por meio de um sistema de justiça integrado, ágil, efetivo e acessível</p>		<p>Valores Agilidade, Efetividade, Acessibilidade, Valorização de talentos, Integração, Desjudicialização, sinergia com a opinião pública, Desburocratização</p>
Resultados	Integração do sistema de justiça Cidadania	Resultados finais requeridos pela sociedade
Clientes	Relacionamento Transparência	Partes interessadas e grupos de relacionamento
Processos internos	Simplificação Captação e gestão de recursos	Atividades e processos primários e de suporte da organização
Aprendizado e conhecimento	Valorização e reconhecimento Modernização	Recursos humanos, materiais, tecnológicos, financeiros e informação



Análise final dos resultados de acordo com as cores dos objetivos do mapa estratégico.

 Mapa estratégico 2015 - 2020 Tribunal de Justiça 2018		Valores Agilidade, Efetividade, Acessibilidade, Valorização de talentos, Integração, Desjudicialização, Sinergia com a opinião pública, Desburocratização
Visão de futuro: Ser reconhecido com um poder judiciário forte, transparente, eficiente e efetivamente justo Missão: Garantir cidadania plena por meio de um sistema de justiça integrado, ágil, efetivo e acessível		
Resultados	Integração do sistema de justiça Cidadania	Resultados finais requeridos pela sociedade
Cientes	Relacionamento Transparência	Partes interessadas e grupos de relacionamento
Processos internos	Simplificação Captação e gestão de recursos	Atividades e processos primários e de suporte da organização
Aprendizado e conhecimento	Valorização e reconhecimento Modernização	Recursos humanos, materiais, tecnológicos, financeiros e informação

 Mapa estratégico 2015 - 2020 Tribunal de Justiça 2018		Valores Agilidade, Efetividade, Acessibilidade, Valorização de talentos, Integração, Desjudicialização, Sinergia com a opinião pública, Desburocratização
Visão de futuro: Ser reconhecido com um poder judiciário forte, transparente, eficiente e efetivamente justo Missão: Garantir cidadania plena por meio de um sistema de justiça integrado, ágil, efetivo e acessível		
Resultados	Integração do sistema de justiça Cidadania	Resultados finais requeridos pela sociedade
Cientes	Relacionamento Transparência	Partes interessadas e grupos de relacionamento
Processos internos	Simplificação Captação e gestão de recursos	Atividades e processos primários e de suporte da organização
Aprendizado e conhecimento	Valorização e reconhecimento Modernização	Recursos humanos, materiais, tecnológicos, financeiros e informação



AGENDA RAE 2019



XI RAE – 10 de maio de 2019

XII RAE – 6 de setembro de 2019

XIII RAE – 13 de dezembro de 2019



Assessoria de Planejamento e Organização / Núcleo de Estatística

