



6ª Reunião de Análise Estratégica - PEI 2015-2020

Dia: 10/08/2017

Horário início: 15h30/Previsão término: 17h30

Lista de frequência

Nº	Nome	Assinatura
1	DESEMBARGADOR CARLOS AUGUSTO TORK	
2	DESEMBARGADOR GILBERTO DE PAULA PINHEIRO	
3	DESEMBARGADOR AGOSTINHO SILVERIO JUNIOR	
4	JUIZ AILTON MARCELO MOTA VIDAL	
5	JUIZ REGINALDO GOMES DE ANDRADE	
6	JUIZ JOSÉ LUCIANO DE ASSIS	
7	JUÍZA JOENILDA LOBATO SILVA LENZI	
8	JUÍZA PRISCYLLA PEIXOTO MENDES	
9	JUIZ ESCLEPIADES DE OLIVEIRA NETO	
10	GLÁUCIO MACIEL BEZERRA (DG)	
11	ROSYWAN CANTUARIA DA S. FERREIRA	
12	MARIA DE JESUS DOS SANTOS OLIVEIRA	
13	JOB DUARTE MORAIS	
14	AUGUSTO CÉSAR ALBERTO NERI	
15	SOLANGE CASCAES DE BRITO LOBATO	
16	JOUDSON MEDEIROS DE OLIVEIRA	
17	ADRIANA MORAES DE CARVALHO	
18	TEÓFILO EMÍLIO SOEIRO DOS SANTOS	
19	CARLSON UCHOA	
20	DIEGO FRANÇA DA SILVA	Diego França da Silva
21	WALMIR BEZERRA DE MESQUITA	
22	ISAAC EMANOEL SILVA PEREIRA	
23	ALAN DAVIS FREIRE DE SOUZA	
24	LIDIANE FONSECA SOARES	
25	JOSEMIR MENDES DE SOUSA JUNIOR	
26	LUCINÉIA DA SILVA COSTA	
27	LUIZ HENRIQUE PARANHOS BARBOSA	
28	MARCELO VICTOR MIRANDA	
29	SHIRLEY NEVES KASAHARA	
30	LORENA ROCHA BLANC MASILI	
31	OBERDAN SERRÃO DE ALMEIDA	
32	ALOISIO MIRANDA MENESCAL	
33	PEDRO CORREIA DA SILVA JUNIOR	
34	ADELSON ARMANDO MARQUES ANDERSON	
35	ANDERSON CORRÊA DE SOUSA	
36	BERNARDETH FARIAS CÔRREA	Bernardeth Farias
37	MARILDA AUZIER	

38-  FC ELVIS

39- Mano Antero C S. Soares

40- Eroloba milena Aynes do Couto Gomes - DCC

41- Regius da Silva Aires

42- Angela Dias Alves Valadares - ASTECIN

43- Denise Maria Martel Ferreira - DECON

44- Clebson Wilson E. do Nascimento - CLC

45-

46-

47-

48-

49-

50-



1. Informações Gerais

Data: 10.08.2017

Horário: 15h30 às 17h30

Local: Auditório da Câmara Única

Participantes:

- Comitê de Gestão Estratégica;
- Gestores e Gerentes de Projetos Estratégicos;
- Colaboradores do Escritório de Projetos e do Núcleo de Estatística;

2. Objetivos da Reunião

Avaliar a execução da Estratégia definida para o Tribunal de Justiça do Estado do Amapá no período 2015-2020, a considerar o 1º semestre do ano de 2017.

3. Pauta

- 3.1. Aprovação da Ata anterior;
- 3.2. Apresentação dos Indicadores Estratégicos do TJAP relativos ao primeiro semestre de 2017;
- 3.3. Exposição sobre a Proposta Orçamentária do TJAP para o ano de 2018;
- 3.4. O que ocorrer;

Comentários:

No início dos trabalhos, o colaborador da Assessoria de Planejamento, Sr. JOB DUARTE MORAIS, fez as considerações a respeito dos índices alcançados no 1º Semestre de 2017, levando em conta os índices operacionais e os índices da área fim, tendo em vista a otimização dos resultados até o final de 2017, dos projetos em via de execução até 2020, sem perder de vista o cenário da crise financeira a atingir o orçamento da Instituição.

Na seqüência, foi dada a palavra ao Assessor de Planejamento ROSYWAN CANTUÁRIA DA SILVA FERREIRA para fazer a apresentação dos Indicadores Estratégicos, com base no período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2017. O Assessor explicou a dinâmica da reunião, a partir do seguinte roteiro: Apreciação da Ata da reunião anterior - 5ª RAE; Mapa Estratégico; Desempenho Geral dos Indicadores; o Mapa Estratégico já influenciado pelo resultado dos Indicadores; a Agenda para a próxima RAE, definida para o dia 24 de novembro deste ano. Definiu-se, ainda, a interação dos participantes na intervenção dos temas em momento oportuno, durante a exposição.

Também, esclareceu-se que, nesta 6ª RAE, a presidência dos trabalhos estaria por conta do Juiz Auxiliar da Presidência, Substituto, AILTON MARCELO MOTA VIDAL.

Item 3.1 da Pauta: Aprovação da Ata anterior:

Em relação à apreciação da ATA da 5ª RAE, foi esclarecido que seria enviada cópia, via e-mail, aos Patrocinadores, Gestores e Gerentes de Projetos; além do Comitê de Gestão Estratégica, para análise e posterior assinatura do documento.

Item 3.2 da pauta: Mapa Estratégico:

Como instrumento norteador de todas as ações estratégicas, o Mapa Estratégico trás em seu bojo a MISSÃO, VISÃO e VALORES ESTRATÉGICOS da Instituição; além de suas PERSPECTIVAS que



conduzem a um fim específico do objetivo estratégico. Nesse cenário, o Assessor de Planejamento, ROSYWAN CANTUÁRIA, discorreu sobre os dois elementos estruturantes, numa leitura do Mapa Estratégico de baixo para cima, onde se encontram: VALORIZAÇÃO e RECONHECIMENTO – que visam atuar na área dos recursos humanos; MODERNIZAÇÃO – que segue no interesse das condições estruturais para o melhor conforto no desenvolvimento das atividades laborais dos membros do Poder Judiciário; SIMPLIFICAÇÃO e CAPTAÇÃO e GESTÃO DE RECURSOS – elementos estes que tratam da transformação de atividades dentro da Organização. Dentro da Perspectiva CLIENTE e RESULTADO, no tocante aos objetivos estratégicos, essa perspectiva apresenta o resultado final da Instituição - *Início*: Elementos Estruturantes; *Meio*: as condições para o desenvolvimento das atividades de forma satisfatória, e *Fim*: a entrega de ações focadas essencialmente na cidadania. Essa é a leitura do Mapa Estratégico. ROSYWAN CANTUÁRIA explicou que o Mapa passa, durante o ano, por um processo de evolução, à medida que os indicadores vão apresentando os índices com base nas medições mensais, trimestrais e semestrais. O método de medição é o mesmo utilizado pelo CNJ, ou seja, o indicador que estiver abaixo de 60% se encontra em situação crítica e a cor é Vermelho; se o indicador estiver acima de 90%, a situação é boa, com indicador de cor Verde; para os indicadores que estiverem entre 60% e 90%, a situação é regular, prevalece a cor Amarelo. É importante ressaltar que existem indicadores que quanto maior melhor e outros que, quanto menor melhor. Vale ressaltar que alguns indicadores tendem à mudança de cor, seja para melhor seja para pior. Foi esclarecido, ainda, que os objetivos estratégicos são influenciados diretamente pelas ações do Patrocinador, Gestor e Gerentes, através dos Projetos Estratégicos. Logo, cada indicador está diretamente ligado ao desempenho de cada Projeto. Detalhada a explanação das ações do Mapa Estratégico e respectivos comportamentos de avanço das metas ou necessidades de suas melhorias, o Assessor de Planejamento, ROSYWAN CANTUÁRIA abordou o índice que mede a execução do Planejamento Estratégico do TJAP - desdobrado em Projetos e Equipe de Projetos (Patrocinadores, Gestores e Gerentes), onde o cenário de 2015 mostrou execução de 40%; 2016 atingiu 44%, e até o primeiro semestre de 2017 está na casa dos 17% e 2 pontos. Até o final do deve haver uma reversão desses indicadores.

Item 3.3 da pauta: Exposição sobre a Proposta Orçamentária do TJAP para o ano de 2018:

Esse item da pauta foi superado, em razão de todo o conteúdo do Orçamento 2018, do Tribunal de Justiça do Amapá, ter sido apresentado e discutido por ocasião do "2º Encontro de Trabalho de Diretores de Fórum do Poder Judiciário do Amapá", ocorrido no dia 10 de agosto de 2017, às 09h, no Plenário do TJAP.

Item 3.4 da pauta: O Que Ocorrer:

A próxima Reunião de Análise Estratégica, segundo o cronograma das RAE's, já está agendada para o dia 24 de novembro. Na conclusão da reunião, o Desembargador CARLOS TORK, Presidente do Tribunal de Justiça alertou para o fato de não estar se fazendo gestão da Gestão Estratégica, na medida em que Patrocinadores, Gestores e Gerentes de Projetos não estão se encontrando para afinar o andamento das ações, isto é, não está havendo intervenção dos membros na Gestão Estratégica. É fundamental que haja um gerenciamento de cada grupo de ação. Quem está estimulando o projeto deve sinalizar aos demais para informar a realidade de cada meta. O Desembargador se ressentiu dessa lacuna. E finalizou suas palavras agradecendo pelo engajamento e disponibilidade dos participantes.

4. Pendências:

4.1. A apreciação e assinatura da ata da 5ª RAE seguirá o procedimento do item 3.1, desta ATA.



RELAÇÃO ANEXA DE PARTICIPANTES

Comitê de Gestão Estratégica	Data	Assinatura
Desembargadora Carlos Tork – Presidente		
Desembargador Agostinho Silvério Junior		
Desembargador Gilberto de Paula Pinheiro		
Juiz Ailton Marcelo Mota Vidal – Juiz Auxiliar da Presidência - Substituto		
Priscylla Peixoto Mendes – Juíza de Direito		
Gláucio Maciel Bezerra – Diretor Geral		
Rosywan Cantuária – Núcleo de Gestão Estratégica		
Gestores de Projetos	Data	Assinatura
Esclépiades de Oliveira Neto – Juiz de Direito		
Reginaldo Gomes de Andrade – Juiz de Direito		
José Luciano de Assis – Juiz de Direito		
Joerilda Lobato Silva Lenzi – Juíza de Direito		
Marilda Auzier		
Bernadeth Farias Corrêa		
Ade son Armando Marques Anderson		
Gerentes de Projetos	Data	Assinatura
Diego França da Silva		
Maria de Jesus Santos Oliveira		
Waldir Bezerra de Mesquita		
Isaac Emanuel Silva Pereira		
Alar Davis Freire de Souza		
Lidiane Fonseca Soares		
Josemir Mendes de Souza Junior		
Lucinéia da Silva Costa		
Luiz Henrique Paranhos Barbosa		
Marcelo Victor Miranda		
Shirley Neves Kasahara		
Lorena Rocha Blanc Masili		
Oberdan Serrão de Almeida		
Aloisio Miranda Menescal		
Pedro Correia da Silva Junior		
Anderson Corrêa de Souza		
Escritório de Projetos	Data	Assinatura
Job Duarte Moraes		
Augusto César Alberto Neri		
Solange Cascas Brito		
Núcleo de Estatística	Data	Assinatura
Jousson Medeiros de Oliveira	14/09/17	
Adriana Moraes de Carvalho	14/09/17	



Teófilo Emílio Soeiro dos Santos		
Carlson Uchoa		

RELAÇÃO ANEXA DE PARTICIPANTES