



2º CICLO DE AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO POR COMPETÊNCIAS

| ETAPA                                                             | INÍCIO     | FIM        | RESPONSÁVEL      | DESCRIÇÃO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | SITUAÇÃO / OBSERVAÇÕES                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1 Realização do Empenho</b>                                    |            |            | ADC              | Realização do acordo daquilo que é esperado dos servidores, em termos de comportamentos, habilidades e atitudes, com base nas <b>Descrições de cada função</b> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                 |
| 1.1 Sensibilização sobre o Empenho                                | 01/03/2021 | 30/05/2021 | ADC              | Consiste no envio de documentos com as orientações da etapa, publicação de matérias no Portal do TJAP e apresentações nos encontros presenciais com os gestores em conjunto com a equipe da Seção de Avaliação e Desenvolvimento de Competências do Degesp.<br><br>Live, reuniões Online, Intensificar os canais de comunicação com os gestores e servidores.<br>Reformular cronograma de atividades de comunicação.<br><br><b>Campanha Institucional através da Assessoria de Comunicação.</b> |                                                                                                                                                 |
| <b>2 Atualização das Descrições de funções</b>                    |            |            |                  | São revisadas, criadas e atualizadas as Descrições de Função da área judiciária no Portal do Servidor, de acordo com a necessidade de cada unidade.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                 |
| 2.1 Sensibilização                                                | 01/03/2021 | 15/07/2021 | ADC              | Disponibilização de documentos com as orientações. Publicação de matérias no Portal do TJAP.<br>Reuniões com os gestores e equipe da Seção ADC/Degesp para orientação de construção/revisão dos MAPs e DFTs.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |
| 2.2 Mapeamento e revisão das descrições de funções do DEGESP      |            |            | ADC              | Ação interna em conjunto com os gestores do DEGESP para criação e revisão das Descrições de Função do Departamento.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Executado/Concluído                                                                                                                             |
| 2.3 Mapeamento de novas descrições de funções                     |            |            | ADC              | Detectada a ausência, criação e/ou reestruturação de unidades organizacionais, deverá ser realizado o mapeamento de novas Descrições de Função.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Executado/Concluído                                                                                                                             |
| 2.4 Revisão de descrições de funções.                             |            |            | ADC              | Realização de Oficinas.<br>Itinerâncias e reuniões nas unidades para revisão dos MAPs. Reuniões ocorridas no modo presencial e on line.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Considerando a Validação.<br>Prazo de atendimento aos gestores para validação dos MAPs.                                                         |
| 2.5 Atualização/importação do banco de dados para o software GCA. |            |            | LEME CONS. / ADC | Ação de importar os dados para o sistema GCA.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Prazo inicial considerando as unidades judiciárias já entregues.<br>Duas semanas de prazo para LEME importar dados do DFT (Adm) para o sistema. |
| <b>3 Regulamentação</b>                                           |            |            |                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                 |
| 3.1 - Publicação do instrumento normativo.                        | 11/01/2021 | 30/03/2021 | ADC              | Instrução normativa do sistema de avaliação por competências, com as descrição das funções.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Observar prazo necessário e engajamento da DEGESP para aprovação da resolução no prazo estimado.                                                |
| <b>4 Avaliação</b>                                                |            |            |                  | Etapa para preenchimento da avaliação                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                 |
| 4.1 Sensibilização sobre a Avaliação.                             | 01/03/2021 | 31/08/2021 | ADC              | Disponibilização de documentos com as orientações, publicação de matérias no Portal do TJAP e apresentações em reuniões on line (gestores e servidores).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                 |
| 4.2 Realização da avaliação                                       | 02/08/2021 | 31/08/2021 | GESTOR/SERVIDOR  | Preenchimento dos formulários da avaliação no sistema GCA pelos servidores das unidades do TJAP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                 |
| 4.3 Homologação da Avaliação                                      | 01/09/2021 | 10/09/2021 | ADC              | Período para revisão e homologação da avaliação pelos gestores.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                 |
| <b>5 Etapa do Feedback e Cadastro do PDI</b>                      |            |            |                  | Etapa para <i>feedback</i> da avaliação e cadastro do Plano de Desenvolvimento Individual – PDI.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                 |
| 5.1 Sensibilização para etapa                                     | 01/09/2021 | 29/10/2021 | ADC              | Consiste no envio de documentos com as orientações da etapa, publicação de matérias no Portal do TJAP e apresentações nos encontros presenciais com os gestores em conjunto com a equipe da Seção de Avaliação e Desenvolvimento de Competências.                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                 |
| 5.2 Realização do Feedback e Cadastro do PDI                      | 01/09/2021 | 29/10/2021 | ADC              | Período para os gestores realizarem o <i>feedback</i> da avaliação e cadastrarem o Plano de Desenvolvimento Individual – PDI dos servidores.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                 |
| <b>6 Pesquisa Focal</b>                                           |            |            |                  | Etapa para realização de pesquisa sobre sugestões, dificuldades e críticas a respeito do ciclo avaliativo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                 |
| Realização da Pesquisa                                            | 01/11/2021 | 26/11/2021 | ADC              | Consiste na elaboração, aplicação e análise dos dados coletados na pesquisa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                 |

PLANO DE DESENVOLVIMENTO DE LÍDERES - PROGRAMA ACADEMIA DE LÍDERES

| ETAPA                      | INÍCIO     | FIM        | RESPONSÁVEL | DESCRIÇÃO                           | SITUAÇÃO / OBSERVAÇÕES |
|----------------------------|------------|------------|-------------|-------------------------------------|------------------------|
| 1 Planejamento do Programa | 11/01/2021 | 31/03/2021 | ADC         | Elaboração e aprovação do Programa. |                        |
| 2 Execução do Programa     | 05/04/2021 | 26/11/2021 | ADC e EIAP  | Desenvolvimento do curso            |                        |

GESTÃO DO DIMENSIONAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO

| ETAPA                            | INÍCIO     | FIM        | RESPONSÁVEL | DESCRIÇÃO                                                     | SITUAÇÃO / OBSERVAÇÕES |
|----------------------------------|------------|------------|-------------|---------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1 Planejamento do Programa       | 11/01/2021 | 16/12/2021 | ADC         | Iniciar a gestão do DFT nas unidades administrativas do TJAP. |                        |
| 2 Automação de um sistema do DFT | 11/01/2021 | 26/11/2021 | DESI        | Desenvolver um sistema para a gestão dos dados                |                        |