



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO AMAPÁ
ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO E ORGANIZAÇÃO
NÚCLEO DE ESTATÍSTICA

**XVII REUNIÃO DE ANÁLISE DA
ESTRATÉGIA**

*Assessoria de Planejamento
e Organização
Núcleo de Estatística*

MACAPÁ-AP – 13 de dezembro de 2021





PAUTA

- 1. Estratégia Nacional 2021-2026**
- 2. Mapa Estratégico do TJAP e Indicadores**
- 3. Metas Nacionais 2021**
- 4. O que ocorrer**



ESTRATÉGIA NACIONAL 2021 - 2026

*Assessoria de Planejamento
e Organização
Núcleo de Estatística*

**Tribunal de Justiça do Estado do Amapá
XVII Reunião de Análise Estratégica**



2021 | ESTRATÉGIA NACIONAL DO PODER JUDICIÁRIO | 2026

MISSÃO Realizar justiça.

VISÃO Poder Judiciário efetivo e ágil na garantia dos direitos e que contribua para a pacificação social e o desenvolvimento do país.

MACRODESAFIOS

SOCIEDADE

GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

PROCESSOS INTERNOS

AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

ATRIBUTOS DE VALOR:

Acessibilidade, agilidade, credibilidade, eficiência, ética, imparcialidade, inovação, integridade, segurança jurídica, sustentabilidade, transparência e responsabilização.



Poder
Judiciário

CNU CONSELHO
NACIONAL
DE JUSTIÇA



MAPA ESTRATÉGICO DO TJAP 2021 - 2026

*Assessoria de Planejamento
e Organização
Núcleo de Estatística*

**Tribunal de Justiça do Estado do Amapá
XVII Reunião de Análise Estratégica**



MAPA ESTRATÉGICO 2021-2026

Missão

Garantir cidadania plena por meio de um sistema de justiça integrado, ágil, efetivo e acessível.

Visão de Futuro

Garantir justiça a todos de forma rápida, eficiente e sustentável.

Valores

Acessibilidade, agilidade, credibilidade, eficiência, ética, imparcialidade, inovação, integridade, segurança jurídica, sustentabilidade, transparência e responsabilização.

Sociedade

Garantia dos direitos fundamentais

Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade

Processos internos

Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa

Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos

Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios

Promoção da Sustentabilidade

Comunicação eficaz

Transformação digital

Aprendizado e crescimento

Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal

Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária

Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas





Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados



Sinalização de Indicadores



DESEMPENHO DOS INDICADORES	
	Resultado da meta for $\geq 90\%$
	Resultado da meta for $\geq 60\%$ e $< 90\%$
	Resultado da meta for $< 60\%$
	Indicador indisponível



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal

Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de Conhecimento

Tempo Médio das Decisões em Execução Penal

Tempo Médio de Julgamento em Primeira Instância dos Processos Provisórios

Taxa de Encarceramento

Gab Juiz Auxiliar da Corregedoria

Gab Juiz Auxiliar da Corregedoria

CNJ

Gab Juiz Auxiliar da Corregedoria



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Tempo médio dos processos Criminais Pendentes na Fase de Conhecimento	24,2	23,4	24,1	25	23,1	22,1	21,1	20,1	19,1	18,1
Tempo Médio das Decisões em Execução Penal		Indicador em execução SEEU								
Tempo Médio de Julgamento em Primeira Instância dos Processos Provisórios		Indicador em Construção no CNJ								
Taxa de Encarceramento		Indicador em Construção que depende do BNMP								



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária

Tempo médio do processo administrativo

Índice de Desempenho dos Órgãos no Prêmio CNJ de Qualidade nos Eixos "Governança" e "Qualidade da Informação"

ASPLAN

ASPLAN



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Tempo médio do processo administrativo (dias)	94	54	54	52	50	45	40	35	30	25
Índice de Desempenho dos Órgãos no Prêmio CNJ de Qualidade nos Eixos “Governança” e “Qualidade da Informação”			67	67	75	80	85	90	95	100



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Aperfeiçoamento da Gestão por Pessoas

Índice de Capacitação
de Magistrados

Índice de Capacitação
de Servidores

Índice de Absenteísmo-
doença

Percentual da Força de
Trabalho Total
Participante de Ações
de Qualidade de Vida
no Trabalho

Ejap

Ejap

Degesp

Degesp



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Índice de Capacitação de Magistrados	72	65	43	51	83	85	85	90	95	95
Índice de Capacitação de Servidores	40	49	30	38	49	51	73	75	80	85
Índice de Absenteísmo-doença				1,10	9,34	9,27	9,20	9,14	9,07	9
Percentual da Força de Trabalho Total Participante de Ações de Qualidade de Vida no Trabalho				9,26	2,54	2,26	2,05	1,80	1,79	1,7



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

Índice de Dotações para Despesas Obrigatórias

DEFIN

Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias

DEFIN

Índice de Execução das Dotações para Projetos

DEFIN



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Índice de Dotações para Despesas Obrigatórias	97	96	93	86	85	85	85	85	85	85
Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias	73	72	51	59	80	80	80	80	80	80
Índice de Execução das Dotações para Projetos				49	95	95	95	95	95	95



APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

Percentual de Casos Eletrônicos sobre o Acervo Total

IGovTIC-JUD

Gab. Juiz Auxiliar da Presidência/SGPE

SGPE



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Percentual de Casos Eletrônicos sobre o Acervo Total	210	84	82	83	100	100	100	100	100	100
IGovTIC-JUD	75	79	81	57	81	84	87	91	94	97



PROCESSOS INTERNOS

Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais

Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais

Índice de Atendimento à Demanda

Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes, considerando as fases dentro do Judiciário

Gab. Juiz Auxiliar da Corregedoria

Gab. Juiz Auxiliar da Corregedoria

Gab. Juiz Auxiliar da Corregedoria

Gab. Juiz Auxiliar da Corregedoria



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais	69,68	70,60	80,06	78,96	78,46	76,89	75,35	73,84	72,37	70,92
Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais		50,22	63,85	62,56	62,57	61,32	60,10	58,89	57,72	56,56
Índice de Atendimento à Demanda	71	68	60	43	60	70	80	90	100	100
Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes, na fase de Conhecimento	562	477	530	552	500	470	440	410	380	350
Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes, na fase de Execução	1003	761	887	898	857	827	797	767	737	707



PROCESSOS INTERNOS

Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa

Tempo de Tramitação dos Processos Administrativos Disciplinares

SECOR

Índice de Prescrição

Gab. Juiz Auxiliar da Presidência / SGPE

Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais

Gab. Juiz Auxiliar da Presidência / SGPE



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Tempo de Tramitação dos Processos Administrativos Disciplinares					Indicadores em Construção no Núcleo de Estatística que aguarda dados do DESIS					
Índice de Prescrição					Indicadores em Construção no Núcleo de Estatística que aguarda dados do DESIS					
Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais					Indicadores em Construção no Núcleo de Estatística que aguarda dados do DESIS					



PROCESSOS INTERNOS

Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos

Índice de Realização de Audiências nos CEJUSCs

Índice de Casos Remetidos para a Câmara de Conciliação/Mediação

Índice de Realização de Audiências do Artigo 334 do CPC

Índice de Conciliação

CEJUSC

CEJUSC

CEJUSC

CEJUSC



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Índice de Realização de Audiências nos CEJUSCs	23,04	41,64	25,14	33,20	40	60	80	100	100	100
Índice de Casos Remetidos para a Câmara de Conciliação/Mediação	11,05	11,05	8,62	10,94	10	20	30	40	50	50
Índice de Realização de Audiências do Artigo 334 do CPC	12,62	12,62	4,75	9,66	10	20	30	40	50	50
Índice de Conciliação	15	16	10	9,1	12	14	16	18	20	22



PROCESSOS INTERNOS

Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios

Tempo médio entre o trânsito em julgado/ou sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese

NUGEP

Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas

NUGEP

Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Assunção de Competência

NUGEP



Indicadores em Construção	Sistema
Tempo médio entre o trânsito em julgado/ou sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese	Indicadores em Construção no Núcleo de Estatística que aguarda dados do DESIS
Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas	
Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Assunção de Competência	



PROCESSOS INTERNOS

Promoção da Sustentabilidade

Índice de Desempenho de Sustentabilidade

ASPLAN



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Índice de Desempenho de Sustentabilidade	31,70	26	28,1		30	40	50	60	70	70



PROCESSOS INTERNOS

Transformação Digital

Índice de automação de processos de trabalho

Índice de simplificação de processos

Índice de processos na nuvem

ASPLAN / DESIS

ASPLAN / DESIS

**Gab Juiz Auxiliar da
Presidência / SGPE**



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Índice de automação de processos de trabalho			8	8	10	12	36	56	80	100
Índice de simplificação de processos			8	8	12	36	56	80	100	100
Índice de processos na nuvem					5	70	80	90	100	100



SOCIEDADE

Garantia dos Direitos Fundamentais

Tempo médio da sentença primeiro grau

Índice do Poder Judiciário de Acesso à Justiça/ Índice de Acesso à Justiça

Gab Juiz Auxiliar da Corregedoria

Gab Juiz Auxiliar da Corregedoria



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Tempo médio da sentença primeiro grau	447	462	495	570	475	455	435	415	395	375
Índice do Poder Judiciário de Acesso à Justiça/ Índice de Acesso à Justiça		Indicador em Construção no Núcleo de Estatística								



SOCIEDADE

Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade

Índice de qualidade do atendimento

Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário

Índice de Transparência

Juiz Auxiliar da Corregedoria/ASPLAN

CNJ

SGPE



Indicadores'	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Índice de qualidade do atendimento		85			85	86	87	88	89	90
Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário		Indicador em Construção no CNJ								
Índice de Transparência	100	76	82	96	96	96	96	98	99	100



PROCESSOS INTERNOS

Aperfeiçoar a Comunicação

Avaliação qualitativa da comunicação de resultados
juntos às partes interessadas

COMUNICAÇÃO



Indicadores	Resultados				Metas					
	2018	2019	2020	1º sem 2021	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Avaliação qualitativa da comunicação de resultados juntos às partes interessadas		Indicador em Construção no Núcleo de Estatística								



Metas Nacionais

2021





METAS NACIONAIS 2021



META	PERFIL	Meta (%)	% de Cumprimento	Superou ou não a Meta (%)
Meta 01	JULGAR MAIS QUE DISTRIBUÍDOS	100	106,07	6,07
Meta 02	JULGAR OS MAIS ANTIGOS - 1º GRAU	80	113,64	13,64
Meta 02	JULGAR OS MAIS ANTIGOS - 2º GRAU	80	121,25	21,25
Meta 02	JULGAR OS MAIS ANTIGOS - JE	90	110,27	10,27
Meta 02	JULGAR OS MAIS ANTIGOS - TR	90	110,75	10,75
Meta 03	ESTIMULAR A CONCILIAÇÃO	100	81,16	-18,84
Meta 04	CRIMES CONTRA A ADM. PÚBLICA	70	115,63	15,63
Meta 04	IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA	70		
Meta 05	REDUZIR A TAXA DE CONGESTIONAMENTO	-2	95,36	-4,64
Meta 06	JULGAR AS AÇÕES COLET. - 1º GRAU	60	147,16	47,16
Meta 06	JULGAR AS AÇÕES COLET. - 2º GRAU	80	112,65	12,65
Meta 08	FEMINICÍDIO	50	133,33	33,33
Meta 08	VIOLÊNCIA DOMÉSTICA	50	120,87	20,87
Meta 09	INTEGRAR A AGENDA 2030	50	0	-100
Meta 11	PROCESSOS ELETRÔNICOS	93	0	-100
Meta 12	IMPULSIONAR PROC AMBIENTAIS	25	0	-100



AGENDA RAE 2022

XVIII RAE – 18 de fevereiro de 2022

XIX RAE – 20 de maio de 2022

XX RAE – 19 de agosto de 2022

XXI RAE – 18 de novembro de 2022



MUITO OBRIGADO!

*Assessoria de Planejamento
e Organização
Núcleo de Estatística*

MACAPÁ-AP – 13 de dezembro de 2021

